

Sprostac' wyzwaniom

Mandantenbrief Polska

Informacje z dziedziny prawa, podatków i gospodarki

Wydanie: lipiec-wrzesień 2018 · www.roedl.de / www.roedl.pl

W tym wydaniu polecamy:

Podatki

- > Ustawa o wspieraniu nowych inwestycji
- > Konwencja MLI – nowe zasady unikania podwójnego opodatkowania od lipca 2018 r.

Księgowość

- > Dlaczego warto digitalizować procesy księgowe

Aktualności podatkowe

Rödl & Partner Info

Szanowni Państwo,

rok 2018 jest wyjątkowy ze względu na ilość zmian w prawie związanych z działalnością przedsiębiorców. Co chwilę w życie wchodzi nowe przepisy, które wiele podmiotów zmuszają do wprowadzenia zmian w organizacji.

Poza rewolucją związaną z RODO i wdrożeniem mechanizmu podzielonej płatności (split payment), o których pisaliśmy w poprzednim wydaniu biuletynu, na uwagę zasługuje na pewno świeżo podpisana ustawa o wspieraniu nowych inwestycji, która zmienia sposób przyznawania zwolnień podatkowych. Dotyczy ona zmian w przyznawaniu zwolnień podatkowych, które dotychczas można było otrzymać na terenie specjalnych stref ekonomicznych. W świetle nowej ustawy zwolnienia od podatku dochodowego będzie można uzyskać na terenie całego kraju.

Chcemy zwrócić Państwa uwagę również na wielostronną konwencję podatkową MLI (ang. *Multilateral Instrument to Modify Bilateral Tax Treaties*), która ma na celu uszczelnienie międzynarodowego systemu podatkowego. Polska jako jeden z pierwszych krajów zdecydowała się na wdrożenie nowych przepisów. Konwencja budzi wiele kontrowersji i może mieć wpływ na obowiązki podatkowe polskich przedsiębiorców działających za granicą i zagranicznych przedsiębiorców działających w Polsce.

W bieżącym wydaniu przybliżamy również temat digitalizacji procesów księgowych i korzyści dla pracodawcy i pracowników, które przynosi ze sobą nowe podejście do pracy z dokumentami.

Zapraszamy do lektury!



dr hab. Marcin Jamroży, prof. SGH

> Ustawa o wspieraniu nowych inwestycji

Karolina Sieraczek, Rödl & Partner Wrocław

Na podstawie ustawy o wspieraniu nowych inwestycji, zmianie ulegają zasady przyznawania ulg od podatku dochodowego dla inwestorów. Funkcjonujące od ponad 20 lat specjalne strefy ekonomiczne będą stopniowo wygaszane, a przedsiębiorcy będą mogli korzystać z preferencyjnych warunków dla inwestycji na terenie całego kraju. Pojawia się pytanie na ile nowe zasady będą korzystne z punktu widzenia inwestorów.

2 czerwca 2018 r. Prezydent podpisał ustawę o wspieraniu nowych inwestycji (z 10.05.2018 r.), która wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Ustaw. Wyjątkiem są niektóre przepisy dotyczące zmian w ustawie o specjalnych strefach ekonomicznych, które wchodzi w życie po upływie 12 miesięcy od dnia ogłoszenia. Niebawem powinniśmy mieć możliwość ubiegania się o zwolnienie podatkowe na nowych zasadach.

Lokalizacja inwestycji

Głównym założeniem nowych regulacji jest **rozszerzenie terytorium**, na którym możliwe jest ulokowanie inwestycji z możliwością uzyskania wsparcia w postaci zwolnienia od podatku dochodowego. Często to właśnie lokalizacja inwestycji była przeszkodą do starania się o uzyskanie zezwolenia strefowego. Dotychczas obszar objęty wsparciem wynosił 25 tys. ha, co stanowiło 0,08% powierzchni kraju. Dostęp do innych terenów inwestycyjnych możliwy był jedynie w ramach długotrwałej procedury zmiany granic specjalnej strefy ekonomicznej. Obecne przepisy wychodzą naprzeciw oczekiwaniom przedsiębiorców. Zgodnie z nowymi założeniami **nie będzie już innych ograniczeń terytorialnych poza przeznaczeniem terenu celem uzyskania zwolnienia podatkowego**. Wdrożenie nowych rozwiązań ma przyczynić się do zwiększenia liczby inwestycji, szczególnie tych dużych.

Decyzje o udzieleniu zwolnienia podatkowego

Decyzję o wsparciu inwestycji wydaje minister właściwy do spraw gospodarki, na czas określony **od 10 do 15 lat**. Okres zwolnienia uzależniony jest od lokalizacji inwestycji – im wyższa intensywność pomocy publicznej w województwie (dozwolona przez Unię Europejską), tym dłuższy okres zwolnienia. Uprzywilejowane będą inwestycje dokonywane na terenach obecnie działających specjalnych stref ekonomicznych. W przypadku lokalizacji inwestycji na terenie obecnie działających SSE decyzja o wsparciu wydawana jest na **15 lat**.

Ustawa zawiera jednak również postanowienia mniej korzystne dla inwestorów niż dotychczas. Przewiduje bowiem m.in. możliwość wstrzymania wydawania decyzji o wsparciu w danym roku budżetowym, co oznacza, że w niektórych latach może nie być możliwości uzyskania wsparcia.



Kryteria udzielenia wsparcia

Uzyskanie zwolnienia podatkowego w dalszym ciągu uzależnione będzie od poniesienia przez przedsiębiorców określonych kosztów kwalifikowanych nowej inwestycji oraz zatrudnienia ustalonej liczby pracowników. W odróżnieniu od dotychczas obowiązujących przepisów, uzyskanie decyzji o wsparciu wymaga spełnienia, oprócz kryteriów ilościowych, także **kryteriów jakościowych**.

W dalszym ciągu oczekujemy na ostateczne wersje rozporządzeń wykonawczych do nowej ustawy, które precyzują wskazane powyżej kryteria udzielenia pomocy publicznej.

SSE na dotychczasowych zasadach

Obecnie obowiązująca ustawa o specjalnych strefach ekonomicznych **będzie funkcjonowała do końca 2026 r., ale tylko dla zezwoleń i decyzji, które już zostały wydane** (w zakresie zmiany, cofnięcia, unieważnienia, wygaszenia). Dotychczasowe zasady będzie można stosować także w przypadku postępowań już wszczętych na dzień wejścia w życie nowych uregulowań.

Kolejnych inwestorów będą obowiązywały opisane zasady zawarte w ustawie o wspieraniu nowych inwestycji. Nie ma przeszkód dla uzyskania decyzji o wsparciu, jeżeli dany przedsiębiorca prowadzi już działalność w SSE i aktualnie posiada zezwolenie na prowadzenie działalności strefowej. Jeśli nowa inwestycja spełni kryteria ilościowe i jakościowe przedsiębiorca może starać się o nowe wsparcie.

Chętnie przeanalizujemy dla Państwa możliwości uzyskania zwolnienia podatkowego na nowych zasadach i poinformujemy o maksymalnym poziomie wsparcia. Zachęcamy do kontaktu z ekspertami Rödl & Partner.

Dalszych informacji udziela



Karolina Sieraczek

Radca prawny, Associate Partner

tel.: +48 71 606 04 15

e-mail: karolina.sieraczek@roedl.com

> Konwencja MLI – nowe zasady unikania podwójnego opodatkowania od lipca 2018 r.

Monika Ignaczak, Daria Walkowiak,
Rödl & Partner Wrocław

1 lipca 2018 r. weszła w życie Wielostronna konwencja podatkowa (tzw. Konwencja MLI – *Multilateral Instrument to Modify Bilateral Tax Treaties*) stanowiąca wyraz realizacji założeń projektu BEPS (*Base Erosion and Profit Shifting Project*). Projekt ten ma na celu skuteczne przeciwdziałanie agresywnym optymalizacjom podatkowym na skalę międzynarodową. **Wejście w życie Konwencji MLI oznacza rozpoczęcie procesu zmiany umów o unikaniu podwójnego opodatkowania, zawartych pomiędzy Polską a niektórymi krajami.**

Do końca 2018 r. obowiązywać będzie okres przejściowy, od stycznia 2019 r. przepisy Konwencji MLI zaczną w pełni obowiązywać. Konwencja została do tej pory podpisana przez 78 jurysdykcji, natomiast na jej ratyfikację zdecydowało się dotychczas 5 z nich, tj. Polska, Austria, Słowenia, Wyspa Man i Jersey.

Co zmienia Konwencja MLI?

Wprowadzenie Konwencji MLI może mieć wpływ na obowiązki podatkowe polskich przedsiębiorców działających za granicą i zagranicznych przedsiębiorców działających w Polsce. Jej regulacje będą, co do zasady, modyfikować normy prawne zawarte w przepisach poszczególnych bilateralnych umów o unikaniu podwójnego opodatkowania (umowy o UPO). Warunki wejścia w życie takich zmian to:

1.	ratyfikacja Konwencji MLI przez oba państwa będące stronami danej umowy o UPO
2.	jednoczesne zgłoszenie danej umowy o UPO do stosowania w ramach Konwencji MLI przez te państwa

Polska zgłosiła chęć objęcia zakresem Konwencji MLI 78 umów o UPO, co oznacza że postanowienia tych umów zostaną zmodyfikowane przez regulacje Konwencji MLI. Należy podkreślić, że Konwencja MLI nie zmienia automatycznie danej umowy o UPO, lecz jest stosowana równolegle do zawartych umów, które zostały zgłoszone. W przypadku kolizji norm, pierwszeństwo uzyskują postanowienia Konwencji MLI.

Co to oznacza dla Polski?

Od 1 stycznia 2019 r. zmianie ulegną umowy o UPO zawarte przez Polskę z pozostałymi czterema krajami ratyfikującymi Konwencję MLI, tj. Austrią, Wyspą Man, Jersey i Słowenią. Stosowanie Konwencji MLI w stosunku do pozostałych umów

o UPO będzie następować sukcesywnie w miarę jej ratyfikacji przez kolejne państwa. **Warto zauważyć, że dotychczas Polska nie zgłosiła do Konwencji MLI umowy o UPO zawartej z Niemcami. Konwencja MLI nie znajdzie zastosowania również do umowy ze Stanami Zjednoczonymi, które w ogóle jej nie podpisały.** Jednakże w przyszłości umowy o UPO z kolejnymi krajami mogą być zmieniane.

7 najważniejszych założeń Konwencji MLI

Postanowienia Konwencji MLI wymierzone są przeciwko polityce agresywnego planowania podatkowego i zmierzają do określenia, gdzie faktycznie wypracowywana jest wartość dodana danego przedsiębiorstwa. Do najważniejszych założeń Konwencji należą:

1 Zasady wypłaty zysków

Uzależnienie zastosowania zwolnienia lub wyłączenia z opodatkowania dywidend **od spełnienia warunku minimalnego okresu (365 dni) posiadania udziałów, akcji, praw głosu lub podobnych praw w spółce wypłacającej dywidendę.**

Polska zastrzegła sobie niestosowanie przepisu Konwencji w zakresie, w jakim wskazane przez Polskę umowy o UPO posiadają już warunek minimalnego okresu posiadania udziałów (taka sytuacja ma miejsce w umowach z m.in. Belgią, Cyprzem, Danią, Maltą).

2 Klauzula nieruchomościowa

Określa zasady opodatkowania sprzedaży udziałów w spółce, której większość majątku stanowią nieruchomości. Konwencja MLI wprowadza określony **przedział czasowy (365 dni) poprzedzający zbycie posiadanych udziałów**, jak również rozszerza definicję pojęcia dochodu z udziałów/akcji o dochód z innych, porównywalnych praw udziałowych w jednostce.

Polska zgłosiła zamiar stosowania przepisów Konwencji przy założeniu, że wszystkie strony zgłoszonych umów o UPO również zdecydują się na ich stosowanie i wskażą te same postanowienia w umowach o UPO.

3 Klauzula switch-over

Wprowadzenie w miejsce metody wyłączenia z progresją metody proporcjonalnego odliczenia. Zgodnie z **metodą wyłączenia z progresją** dochód zagraniczny jest w Polsce wolny od podatku i ma wpływ jedynie na wysokość stopy procentowej podatku, stosowanej do dochodów polskich. **Metoda proporcjonalnego odliczenia** powoduje, że dochód zagraniczny podlega opodatkowaniu w Polsce, a podwójnego opodatkowania unika się poprzez możliwość odliczenia podatku zapłaconego za granicą, limitowanego dochodem uzyskanym za granicą.

Skorzystanie z drugiej metody oznacza zazwyczaj wyższy podatek, jednakże dzięki uldze abolicyjnej z ustawy o PIT, różnica wynikająca z zastosowania dwóch wspomnianych metod jest odliczana od podatku. W praktyce spowoduje to **obowiązek złożenia rocznego zeznania z osiągniętych za granicą dochodów** dla osób mających rezydencję podatkową w kraju i pracujących za granicą, nie będzie mieć jednak wpływu na zwiększenie obciążeń podatkowych osób fizycznych.

Konwencja przewiduje trzy opcje (A, B lub C) wprowadzenia tej klauzuli do umów o UPO. Polska zdecydowała się na opcję C. W świetle wybranej opcji stosowana dotychczas metoda nie będzie mogła zostać automatycznie zastąpiona metodą proporcjonalnego odliczenia. Konieczne będzie w takiej sytuacji zajęcie stanowiska przez drugie umawiające się państwo. Niewyrażenie przez nie zgody na stosowanie opcji C będzie skutkowało niemożliwością stosowania tej opcji przez Polskę.

4 Ograniczenie nadużywania struktur hybrydowych

Konwencja stanowi, że jeżeli dany podmiot (poza osobami fizycznymi) może być traktowany na podstawie umowy o UPO jako **rezydent podatkowy więcej niż jednego państwa**, strony tej umowy muszą dojść do **porozumienia, którego państwem rezydentem będzie dany podmiot dla celów umowy**. W razie braku porozumienia podmiotowi nie będą przysługiwać korzyści wynikające z umowy. Uwzględnione powinny zostać takie okoliczności, jak: faktyczne miejsce przebywania zarządu, miejsce zarejestrowania siedziby oraz inne istotne czynniki.

Polska zgłosiła listę umów zawierających postanowienia określające państwo rezydencji osoby niebędącej osobą fizyczną. Gdy umawiające się państwa wskażą te same postanowienia zgłoszonych umów o UPO, wówczas w drodze procedury wzajemnego porozumiewania się ustalą, w którym z nich podmiot powinien zostać uznany za rezydenta podatkowego. Zasady ustalania rezydencji podatkowej osób fizycznych pozostają bez zmian.

5 Klauzula PPT (ang. *principal purpose test*)

Klauzula daje organom możliwość **zakwestionowania transakcji** (porozumienia) z podmiotem zagranicznym w postaci odmowy przyznania korzyści wynikających z umów o UPO dla dochodu/kapitału. Warunkiem zakwestionowania transakcji jest stwierdzenie, że jedynym **celem jej przeprowadzenia było uzyskanie korzyści podatkowej**.

Polska podpisując Konwencję wyraziła chęć wprowadzenia nowej generalnej klauzuli PPT do umów o UPO.

6 Klauzula ograniczenia korzyści (ang. *limitation of benefits, LOB*)

W świetle tej klauzuli państwa mogą **uzależnić przyznanie korzyści** podatkowych **od spełnienia dodatkowych warunków** odnoszących się np. do formy prawnej, struktury właścicielskiej czy prowadzonej działalności.

Polska zastrzegła, że w drodze dwustronnych negocjacji będzie dodatkowo działać w kierunku wprowadzenia do poszczególnych umów o UPO klauzuli LOB.

7 Procedura wzajemnego porozumiewania się

Zobowiązuje umawiające się państwa do podjęcia starań w celu **zapobieżenia opodatkowaniu niezgodnemu z zawartą umową o UPO**.

Polska w kontekście umów o UPO zawartych z Indonezją, Katar, Kuwejtem, Libanem i Włochami zastrzegła, że okres na zgłoszenie opodatkowania niezgodnego z umową będzie krótszy od okresu przewidzianego w Konwencji, tj. trzech lat.



Minimalny standard

Większość postanowień Konwencji MLI ma charakter dobrowolny. Strony Konwencji mają jednak obowiązek stosowania do zgłoszonych umów o UPO tzw. minimalnego standardu (określonego w art. 6, 7 i 16 Konwencji), w skład którego wchodzi:

- > dążenie do osiągnięcia celów umów o UPO, rozumianych jako unikanie podwójnego opodatkowania, jak i zapobieganie unikaniu lub uchylaniu się od opodatkowania,
- > stosowanie klauzul abuzywnych, mających na celu zapobieżenie korzyści majątkowych (w praktyce klauzule PPT i LOB),
- > stosowanie przepisów o rozstrzygnięciu sporów (tzw. procedura wzajemnego porozumiewania się).

Konwencja a opodatkowanie zagranicznych zakładów podatkowych

Postanowienia Konwencji MLI dotyczą także zapobiegania sztucznego powstawania zakładów podatkowych, odwołując się do kwestii wskazanych w działaniu 7 BEPS. W tym celu Konwencja MLI przewiduje:

- 1 wprowadzenie regulacji antyabuzywnych odnoszących się do alokowania dochodu do zakładu podatkowego położonego w państwie trzecim (art. 10),
- 2 rozszerzenie definicji agenta zależnego (art. 12),
- 3 zapobieganie sztucznemu dzieleniu operacji gospodarczych (art. 13),
- 4 zapobieganie sztucznemu dzieleniu kontraktów w celu uniknięcia limitu czasowego dla powstania zakładu w przypadku prac budowlanych lub instalacyjnych (art. 14),
- 5 definicję podmiotów blisko powiązanych (art. 15).

Polska zastrzegła sobie prawo do niestosowania przepisów Konwencji MLI dotyczących kwestii zakładu podatkowego. Wyłącza to możliwość ich stosowania niezależnie od tego, czy druga strona umowy o UPO również dokonała takiego zastrzeżenia. Polska stoi na stanowisku, że przepisy dotyczące opodatkowania zakładu w rozumieniu umów o UPO będą podlegały negocjacom dwustronnym.

Postanowienia Konwencji MLI będą miały znaczące skutki dla przedsiębiorstw międzynarodowych. Zalecamy bieżące monitorowanie procesu zmian poszczególnych umów o UPO i analizę rozliczeń podatkowych realizowanych w oparciu o zmienioną umowę. W pierwszej kolejności zalecamy analizę relacji z: Austrią, Wyspą Man, Jersey i Słowenią.

W przypadku wątpliwości lub pytań związanych z wymogami, które stawia przed podatnikiem ratyfikacja przez Polskę Konwencji MLI, eksperci Rödl & Partner pozostają do Państwa dyspozycji.

Dalszych informacji udziela



Dominika Tyczka

Doradca podatkowy, Associate Partner

tel.: +48 71 606 04 16

e-mail: dominika.tyczka@roedl.com

> Dlaczego warto digitalizować procesy księgowe

Aneta Bolka, Teresa Tyczewska, Rödl & Partner Gliwice

W erze nowych technologii biznes zmienia się niemal codziennie, zwiększa się także ilość dokumentów i przetwarzanych danych. Potrzeba szybkiego dostępu do informacji pojawia się również w obszarze raportów z prac działów księgowych. Jednym z dominujących od lat kierunków rozwoju jest digitalizacja, obejmująca wszystkie procesy związane z działalnością przedsiębiorstwa. Digitalizacja procesów księgowych to nie tylko wyzwania technologiczne, a przede wszystkim ogromna szansa dla firm na doskonalenie i stałe podnoszenie poziomu efektywności prowadzonych działań.

W tradycyjnej księgowości, opierającej się na obsłudze papierowych faktur, istnieje kilka słabych punktów w procesie przetwarzania dokumentacji. Po pierwsze faktura musi dotrzeć do adresata, co trwa znacznie dłużej, niż w przypadku faktury elektronicznej. Po drugie musi zostać ręcznie wprowadzona do systemu, co może wiązać się z błędami, jak również zajmuje czas pracownikom, którzy mogliby zajmować się bardziej zaawansowanymi procesami. Po trzeciej dokument musi zostać zarchiwizowany w odpowiedni sposób, co również jest czasochłonne oraz kosztowne – wymaga posiadania lub wynajęcia odpowiedniej przestrzeni magazynowej.



Digitalizacja procesów księgowych – narzędzia

Stopniowe przechodzenie na pracę z dokumentami w formie elektronicznej, poza decyzją i wolą osób zarządzających procesem, wymaga odpowiedniego oprogramowania, dostosowanego do specyfiki danej firmy i realizowanych przez nią działań. Nowoczesne narzędzia związane z digitalizacją procesów księgowych to między innymi:

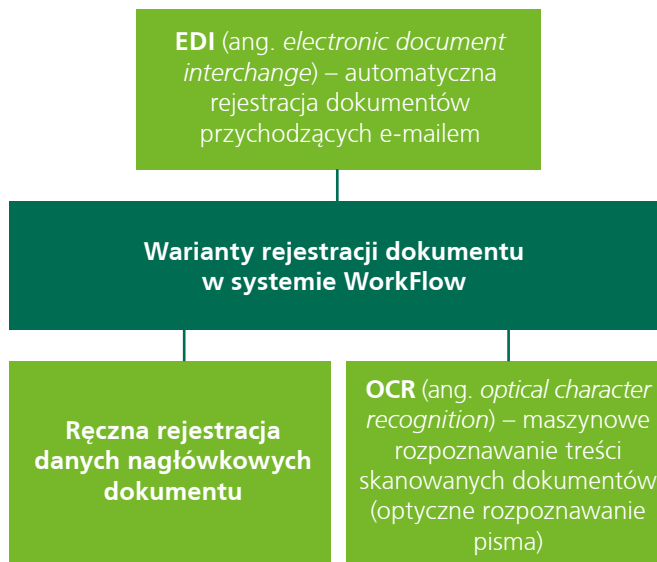
Systemy ERP (ang. Enterprise Resources Planning – planowanie zasobów przedsiębiorstwa)	oprogramowanie umożliwiające zintegrowanie wszystkich działów i funkcji w firmie w ramach jednego systemu, posiadające wiele funkcjonalności. Często w jednym narzędziu ERP aktywności z modułów logistycznych mają swoje bezpośrednie przełożenie na dane księgowe.
Interfejsy danych	digitalizacja pracy w tym obszarze polega na zacytywaniu danych z jednego systemu (np. sprzedaży, e-bankingu) do systemu księgowego w sposób bezpośredni przy pomocy dedykowanych plików – dane mogą być zacytywane do systemu księgowego. Rozwiązanie to eliminuje pracę ręczną przy wprowadzaniu powtarzalnych informacji. Interfejsy danych do systemu księgowego można oprogramować w przypadku wszystkich rodzajów informacji i dokumentów – pod warunkiem posiadania stabilnych danych i ich powtarzalności.
Workflow	system elektronicznego obiegu dokumentów, pozwalający na przesyłanie i procesowanie dokumentów w formie elektronicznej.

Workflow – elektroniczny obieg dokumentów

Nowoczesne rozwiązania informatyczne pozwalają procesować obiegi różnych dokumentów. W księgowości obieg elektroniczny dokumentów wykorzystywany jest min. do procesowania faktur zakupu. Podstawowym narzędziem w przypadku przejścia na system w pełni elektroniczny jest Workflow, umożliwiający szybki, efektywny, stały przepływ informacji wewnątrz firmy oraz w kontaktach ze współpracującymi podmiotami. Ujednolicenie przepływu informacji i dokumentów nie tylko wewnątrz organizacji, lecz również w kontaktach z dostawcami bądź podwykonawcami jest szczególnie korzystne, gdyż pozwala zaoszczędzić czas i ułatwia pracę.

Uregulowana przez prawo możliwość przesyłania faktur w formie elektronicznej pozwala na szybszy przepływ informacji pomiędzy podmiotami, co stanowi pierwszy etap elektronicznego obiegu dokumentów. Rejestracja danych z faktury może być dokonywana w różny sposób – manualnie bądź automatycznie przez OCR (ang. *optical character recognition*). Wybór formy rejestracji zależy przede wszystkim od ilości dokumentów, które są rejestrowane każdego dnia oraz od ich indywidualnych cech.

Możliwe warianty rejestracji dokumentu w systemie Workflow:



Zarejestrowanie podstawowych danych z dokumentu w systemie jest pierwszym krokiem w elektronicznym obiegu. W kolejnych krokach firmy wykorzystują obieg do elektronicznej nawet kilkustopniowej akceptacji dokumentów, określenia alokacji kosztów itp. Nie trzeba już tak jak w tradycyjnym rozwiązaniu przeglądać, opisywać ręcznie i akceptować dokumentów papierowych.

Zaakceptowany dokument trafia do księgowości, gdzie już w systemie Workflow przypisane mu zostaje konto księgowe oraz dane związane z podatkiem VAT. Całość danych tworzy gotowy interfejs do systemu księgowego.

Zaksięgowany i oznaczony numerem księgowym dokument trafia do elektronicznego archiwum. Elastyczność systemu pozwala na sprawne wyszukiwanie w archiwum dokumentów wg różnych kryteriów wyszukiwania, w tym informacji w jakim momencie procesowania jest dany dokument oraz który pracownik jest przypisany do danego kroku.

Funkcjonalność Workflow można wykorzystać również w innych procesach, nie tylko księgowych.

Narzędzie to bardzo dobrze sprawdza się w takich działaniach, jak:

- > proces płatności niestandardowych,
- > proces zakładania nowych środków trwałych,
- > pozostałe księgowania,
- > archiwum umów,
- > zamknięcie miesiąca,
- > procesy kadrowo-płacowe.

Procesy kadrowo-księgowe w WorkFlow:**Procesy kadrowo-księgowe w WorkFlow to:**

przyspieszenie procesów	elastyczność w wymianie informacji	oszczędność kosztów
automatyzacja realizacji zadań zgodnie z obowiązującymi procedurami	elektroniczne archiwum – sprawne wyszukiwanie dokumentów	sprawne wprowadzanie zmian organizacyjnych i proceduralnych
podniesienie poziomu jakości obsługi oraz satysfakcji klientów i partnerów biznesowych	eliminacja zagubień i pomyłek związanych z dokumentami	stałe doskonalenie procesów
łatwiejsze koordynowanie spraw procesowanych wewnątrz organizacji	maksymalizacja efektywności pracowników	

Korzyści biznesowe z punktu widzenia pracownika:

lepsze zarządzanie czasem pracy i zadaniami	uwolnienie czasu pracy pracownika	skrócenie czasu oczekiwania na dokumenty, większa elastyczność w otrzymywaniu danych źródłowych
łatwy dostęp do spraw i dokumentów archiwalnych	poprawienie efektywności pracy i procesów decyzyjnych	zautomatyzowanie procesu wprowadzania danych

OCR – optyczne rozpoznawanie pisma

OCR (ang. *optical character recognition*) to narzędzie wykorzystywane w ramach WorkFlow służące do zautomatyzowanego czytania faktur i wprowadzania ich do systemu. W sytuacji gdy do obiegu dokumentów docierają faktury w wersji plików .pdf, optyczne rozpoznawanie tekstu umożliwia szybkie i bez problemów rejestrację podstawowych danych z faktury. Zamiast ręcznie wprowadzać fakturę do

systemu firmy, pracownik jedynie sprawdza czy program nie popełnił błędów przy czytaniu danych. Co istotne, OCR jest narzędziem, które uczy się na własnych błędach – im dłużej je wykorzystujemy, tym pomyłek jest mniej.

Lean management – optymalizacja procesów

Wdrożenie procesu digitalizacji jest zawsze dużym wyzwaniem dla organizacji. Kiedy podejmujemy decyzję o digitalizacji jakiegoś procesu możemy spodziewać się oporu ze strony osób dotychczas w ten proces zaangażowanych. Opór jest najbardziej naturalną reakcją na zmianę, ludzie z zasady niechętnie rezygnują ze znanych sposobów radzenia sobie z codziennymi problemami i niechętnie schodzą z utartych ścieżek. Dlatego warto zastanowić się przy takiej okazji nie tylko nad technologicznym aspektem wprowadzanych zmian, lecz również nad tym jak wdrożyć je w sposób efektywny, żeby skorzystali na tym wszyscy – klienci, pracownicy, firma.

Coraz więcej przedsiębiorstw stosuje metody umożliwiające optymalizację procesów, w tym lean management. Ważne, by przy wprowadzaniu zmian, osoby pracujące na co dzień z danym procesem współtworzyły zmianę, by zapewniona była przestrzeń na informację zwrotną, jak również na emocje związane z wprowadzaną zmianą. Ponieważ rozwiązania wdrażane są w długofalowej perspektywie, zmiany wprowadzane są stopniowo, w sposób zrównoważony i przyjazny użytkownikowi. Stałe poprawianie procesów wewnątrz firmy przekłada się często pozytywnie na procesy wewnątrz organizacji klienta.

Wdrażając digitalizację procesów należy szczegółowo je przeanalizować i opisać, tzn. zmapować. Narzędzia lean management pozwalają w prosty sposób przyrzeć się działaniom i zaplanować kierunek ich doskonalenia, wykorzystując wiedzę i doświadczenie osób realizujących dany proces. Z metodologią mapowania należy zapoznać także pracowników, np. w formie warsztatów podczas których prowadzący i uczestnicy identyfikują kroki procesu, określają ich kolejność, czas trwania, a także wydajność. Uczestnicy warsztatów eliminują, skracają, łączą kroki i planują inne zmiany, które udoskonalą proces oraz nanoszą zmiany na mapę stanu przyszłego. Stworzony zostaje również plan akcji z wyznaczonymi zadaniami i datami, które umożliwią sprawne wdrożenie zmian. Sporządzona podczas warsztatów dokumentacja usprawnień ma na celu ustalić nowe standardy wykonywania czynności.

Wprowadzanie digitalizacji procesów przekłada się na wiele pozytywów dla przedsiębiorstwa. Przede wszystkim, poprzez maksymalizację efektywności pracowników usprawniona zostaje obsługa klientów. Ma to bezpośrednie przełożenie na zwiększenie poziomu satysfakcji nie tylko klientów, którzy mogą liczyć na szybki i prawie bezbłędny serwis, ale także pracowników, którzy przestają wykonywać monotonne i żmudne czynności, a skupiają się na zawiadywaniu procesem cyfrowym o szerszym zasięgu. Ich praca jest ułatwiona przez mnogość zastosowań nowych systemów, które pozwalają

uniknąć gromadzenia przysłowiowej „sterty papierów” oraz umożliwiają bezproblemowe odnajdywanie archiwalnych dokumentów. Plusem jest także eliminacja zagubień dokumentów, co przekłada się bezpośrednio na obniżenie kosztów związanych z realizacją poszczególnych zadań. Dzięki temu zarządzanie czasem i zadaniami jest o wiele efektywniejsze.

Jeżeli są Państwo zainteresowani outsourcingiem księgowości finansowej lub płacowej lub narzędziami wykorzystywanymi w digitalizacji procesów księgowych, zachęcamy do kontaktu.

Dalszych informacji udziela



Aneta Bolka

Associate Partner

tel.: +48 32 330 12 24

e-mail: aneta.bolka@roedl.com

Aktualności podatkowe

> Niedobory zawinione

Dorota Białas, Rödl & Partner Wrocław

Zgodnie z wyrokiem WSA w Białymstoku (sygn. I SA/Bk 70/18) w przypadku niedoborów zawinionych przez podatnika, nie przysługuje mu prawo do odliczenia podatku naliczonego. Jeżeli podatnik mimo wszystko z tego prawa skorzystał, zobowiązany jest dokonać korekty podatku naliczonego.

Sąd orzekający przychylił się do kształtującej się od kilku lat linii interpretacyjnej, zgodnie z którą w sytuacji, gdy z przyczyn od podatnika zależnych (m.in. w przypadku niedoborów zawinionych) nie dochodzi do wykorzystania nabytych towarów czy materiałów do działalności opodatkowanej, traci on prawo do odliczenia. W takiej sytuacji odliczona kwota podatku z tytułu nabycia towarów (materiałów), które ostatecznie nie zostały wykorzystane do działalności opodatkowanej powinna zostać skorygowana (na podstawie art. 91 ust. 7d ustawy o VAT).

W przedmiotowej sprawie sporne było, czy niedobory faktycznie zostały zawinione przez spółkę.

Z materiałów zgromadzonych przez organ wynikało, że niedobory wynikły z powodu niewystarczającego nadzoru nad pracownikami, a ich rozmiar został pogłębiony na skutek lekceważenia przez spółkę (przez osoby nią zarządzające) sygnałów o istniejących nieprawidłowościach.

Sąd zauważył, że spółka w prowadzonym sklepie wprowadziła rozwiązania, które miały na celu sprawowanie nadzoru nad towarami. Zawarła umowę o wspólnej odpowiedzialności materialnej za powierzone mienie, zawierała też umowy o usługi ochrony w formie monitorowania systemu alarmowego. System ten nie funkcjonował jednak w sposób wystarczający, aby zapewnić bezpieczeństwo mienia spółki o znacznej wartości. Pomimo sygnałów o znaczących niedoborach, spółka nie podejmowała działań, aby ten problem skutecznie rozwiązać. W szczególności niezrozumiałe dla sądu było to, że prezes zarządu, po stwierdzeniu braku towaru i płatności za towar nie podjął natychmiastowych działań mających na celu zabezpieczenie majątku spółki.

Mając na uwadze powyższe orzeczenie, zalecamy weryfikację Państwa polityki inwentaryzacyjnej oraz sprawdzenie stanu niedoborów. Każdy niedobór powinien zostać wyjaśniony w sposób wyczerpujący.

> Split payment od 1 lipca 2018 r.

Dorota Białas, Rödl & Partner Wrocław

Od 1 lipca 2018 r. obowiązują zmiany do ustawy o VAT, dotyczące tzw. mechanizmu split payment, czyli podzielonej płatności w VAT. Mechanizm ma zastosowanie do transakcji dokonywanych na rzecz innych podatników VAT, a jego stosowanie jest fakultatywne. Co do zasady decyzję o jego zastosowaniu podejmuje nabywca.

Dokonywanie płatności przy zastosowaniu mechanizmu podzielonej płatności następuje poprzez użycie komunikatu przelewu. Nabywca wypełnia taki komunikat, wskazując w nim dwie kwoty: kwotę wartości sprzedaży brutto oraz kwotę podatku VAT. Bank lub SKOK dokonuje czynności mającej na celu przekazanie wpłacanej kwoty na właściwe konto, zatem kwotę odpowiadającą kwocie podatku przekaże na rachunek VAT, natomiast pozostałą kwotę na rachunek rozliczeniowy w banku albo rachunek w SKOK.

Zwracamy uwagę, że podatnik nie będzie mógł swobodnie dysponować pieniędzmi zgromadzonymi na rachunku VAT. Dlatego też warto ustalić wcześniej z nabywcą towarów i usług sposób regulowania należności. Chętnie wesprzemy Państwa w tym zakresie.

> Zapytanie do Komisji Europejskiej w sprawie obowiązkowego split payment

Dorota Białas, Rödl & Partner Wrocław

7 maja 2018 r. rząd RP złożył wniosek do Komisji Europejskiej, który umożliwi Polsce ewentualne zastosowanie obowiązkowego mechanizmu podzielonej płatności (dalej: MPP).

Ministerstwo Finansów wskazało, że obowiązkowe stosowanie MPP miałyby dotyczyć jedynie transakcji objętych obecnie mechanizmem odwrotnego obciążenia oraz odpowiedzialnością solidarną, tj. branż, w których zidentyfikowano wysoki poziom oszustw w VAT.

Jeśli wniosek zostanie zaakceptowany, Polska mogłaby stosować to rozwiązanie już w 2019 r.

Ministerstwo wskazało, że fakultatywna forma mechanizmu podzielonej płatności w VAT obowiązuje od 1 lipca br., a obecny wniosek do Komisji Europejskiej to kolejny krok w uszczelnianiu systemu podatkowego i zmniejszaniu luki w VAT.

Zalecamy weryfikację, czy Państwa transakcje będą podlegały obowiązkowemu mechanizmowi podzielonej płatności od 1 stycznia 2019 r.

> Nowe zasady opodatkowania bonów

Dorota Białas, Rödl & Partner Wrocław

Ministerstwo Finansów przedstawiło projekt ustawy o zmianie ustawy o VAT, którego celem jest implementacja dyrektywy Rady (UE) 2016/1065 dotyczącej bonów na towary lub usługi. Nowelizacja ustawy o VAT ma zacząć obowiązywać od 1 stycznia 2019 r.

Do słowniczka pojęć ustawowych zaproponowano definicje: bonu, bonu jednego przeznaczenia, bonu różnego przeznaczenia, emisji bonu oraz transferu bonu.

Przez bon będzie się rozumiało instrument, w postaci bonu na towary lub usługi, z którym wiąże się obowiązek jego przyjęcia jako wynagrodzenia lub części wynagrodzenia za dostawę towarów lub świadczenie usług i w przypadku którego towary, które mają zostać dostarczone lub usługi, które mają zostać wykonane, lub tożsamość potencjalnych dostawców bądź usługodawców, są wskazane w samym instrumencie lub określone w powiązanej dokumentacji, w tym w warunkach wykorzystania tego instrumentu.

W świetle tej definicji za bony nie będą uznane bony dające posiadaczowi prawo do zniżki przy zakupie towarów lub usług, ale niedające mu prawa do otrzymania takich towarów lub usług.

Za bon jednego przeznaczenia będzie uznawany bon, w przypadku którego miejsce dostawy towarów lub świadczenia usług, których ten bon dotyczy oraz kwota należnego VAT z tytułu dostawy tych towarów lub świadczenia usług, są znane w chwili emisji tego bonu.

Przez emisję bonu będzie się rozumiało pierwsze wprowadzenie bonu do obrotu. W dyrektywie 2016/1065 pojęcie to nie zostało wprost zdefiniowane, jednak MF wyjaśniło, że w celu zapewnienia prawidłowego stosowania nowych zasad opodatkowania bonów, zasadne jest jej wprowadzenie.

Natomiast za bon różnego przeznaczenia będzie uznany bon inny niż bon jednego przeznaczenia. W przypadku braku spełnienia choćby jednego z warunków charakteryzujących bon SPV (ang. *single purpose voucher*), taki bon na towary lub usługi będzie uznany za bon MPV (ang. *multi purpose voucher*), którego przekazanie nie będzie rodziło skutków dla VAT.

Zgodnie z projektem transfer bonu jednego przeznaczenia dokonany przez podatnika działającego we własnym imieniu uznaje się za dostawę towarów lub świadczenie usług, których ten bon dotyczy (zasada ta będzie stosowana do emisji bonu oraz każdego przekazania tego bonu po jego emisji).

Oznacza to, że emitent bonu jednego przeznaczenia będzie miał obowiązek odprowadzenia VAT od pierwszego wprowadzenia bonu do obrotu, tak jakby towary objęte bonem zostały dostarczone lub usługi objęte bonem zostały wykonane. To samo dotyczy dystrybutorów, którzy w imieniu własnym i na rachunek własny sprzedają (odsprzedają) bony jednego przeznaczenia.

Zalecamy sprawdzenie wydawanych/otrzymywanych bonów w ramach prowadzonej przez Państwo działalności gospodarczej oraz stworzenie stosownej polityki rozliczeń na 2019 r.

> VAT od mieszkania wynajmowanego dla pracowników

Dorota Białas, Rödl & Partner Wrocław

Zgodnie z wyrokiem NSA (8 maja 2018 r. sygn. akt I FSK 1182/16) podatnik może odliczyć VAT z faktur za wynajem mieszkań, z których bezpłatnie korzystają jego pracownicy.

Spółka wynajęła cały budynek mieszkalny i przeznacza go nieodpłatnie na potrzeby mieszkaniowe swoich pracowników. Pozwoliło jej to na zatrudnianie wykwalifikowanych pracowników z różnych, nawet odległych, regionów kraju. W przyszłości spółka planuje wynajmując drugi budynek, który w znakomitej części ma służyć zakwaterowaniu pracowników.

Spółka chciała się upewnić, że ma prawo odliczyć VAT z faktur dokumentujących czynsz za najem na potrzeby pracowników, a także że samo nieodpłatne udostępnienie mieszkań załodze nie jest czynnością opodatkowaną. W związku z powyższym złożyła wniosek o interpretację indywidualną.

Fiskus potwierdził stanowisko spółki w kwestii nieodpłatnego udostępniania mieszkań pracownikom, ale już prawa do odliczenia VAT odmówił, stwierdzając że usługa wynajmu budynku na cele mieszkaniowe jej pracowników korzysta ze zwolnienia z VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 36 ustawy o VAT.

W ocenie sądu sporne zwolnienie jest odzwierciedleniem rozwiązań unijnych. Ma na celu nieobciążanie podatkiem konsumentów, czyli osób fizycznych. W spornym przypadku nie ma

Aktualności podatkowe

najemców. Wynajmując mieszkania i oddając je nieodpłatnie pracownikom spółka prowadzi swoją działalność. W ramach tej działalności organizuje zakwaterowanie dla załogi. NSA nie miał wątpliwości, że aby zastosować zwolnienie, przy którym upiera się fiskus, spółka musiałaby zaspokajać własne cele mieszkaniowe. Wyrok jest prawomocny.

> Opodatkowanie obrotu kryptowalutami

Dorota Białas, Rödl & Partner Wrocław

Zgodnie z opublikowanym przez Ministerstwo Finansów komunikatem w rocznym zeznaniu PIT należy wykazać również przychody ze sprzedaży lub zamiany kryptowalut, takich jak m. in. bitcoin, litecoin czy ether. Sposób ich opodatkowania i wykazania w zeznaniu podatkowym jest zależny od formy opodatkowania wybranej przez podatnika prowadzącego pozarolniczą działalność gospodarczą oraz od źródła dochodów. Przychód z obrotu kryptowalutami powstaje m.in. w przypadku: sprzedaży kryptowaluty (zamiany na walutę tradycyjną) lub zamiany na inną kryptowalutę, towar lub na usługę (zamianę kryptowalut należy traktować analogicznie do zamiany jakichkolwiek innych praw majątkowych).

Przychody z kryptowalut mogą być zakwalifikowane do źródła przychodów z tytułu:

- > praw majątkowych lub
- > pozarolniczej działalności gospodarczej.

Ponadto sprzedaż i wymiana kryptowaluty na walutę tradycyjną i odwrotnie, jak również wymiana jednej kryptowaluty na inną, o ile podlega opodatkowaniu VAT, korzysta ze zwolnienia z VAT.

W komunikacie wskazano także, że umowa sprzedaży oraz zamiany kryptowaluty, stanowiącej prawo majątkowe, podlega opodatkowaniu podatkiem od czynności cywilnoprawnych (PCC).

> Istotne zmiany w interpretacjach podatkowych dla podmiotów powiązanych

Dorota Białas, Rödl & Partner Wrocław

10 kwietnia 2018 r. na stronie Rządowego Centrum Legislacji opublikowano projekt nowelizacji Ordynacji podatkowej dotyczący m.in. interpretacji indywidualnych.

Projekt zakłada wprowadzenie obowiązkowego „wniosku grupowego” dotyczącego transakcji lub innych czynności

z udziałem podmiotów powiązanych. W takiej sytuacji interpretacja indywidualna ma być wydawana wyłącznie na wniosek złożony wspólnie przez te podmioty.

Co istotne, w przypadku wniosku grupowego, wyczerpujące przedstawienie zaistniałego stanu faktycznego lub zdarzenia przyszłego, będzie obejmowało dodatkowo konieczność wskazania w szczególności uzyskanych i oczekiwanych przez podmioty powiązane głównych korzyści, w tym korzyści podatkowych, wynikających (zarówno bezpośrednio jak i pośrednio) z dokonania transakcji lub innych czynności. Konieczne będzie również m.in. wskazanie transakcji i innych czynności dokonanych, będących w trakcie lub planowanych, od których uzależnione jest (zarówno bezpośrednio jak i pośrednio) osiągnięcie głównych korzyści, a ponadto trzeba będzie wskazać wartości głównych korzyści oraz okresu, za który określona została wartość tych korzyści.

Sankcją za brak przedstawienia wymaganych informacji ma być wyłączenie mocy ochronnej interpretacji indywidualnej od dnia jej wydania, w przypadku niewskazania we wniosku grupowym korzyści (nawet jedynie pośredniej) lub wszystkich transakcji, od których uzależnione jest osiągnięcie korzyści. Interpretacja przestanie także chronić po upływie okresu wskazanego przez wnioskodawców, za który to okres określona została wartość wskazanych korzyści we wniosku grupowym (chyba że wniosek zostanie odpowiednio zaktualizowany).

Istotne jest, że zgodnie z projektem obecne interpretacje indywidualne dotyczące rozliczeń podmiotów powiązanych wygasają automatycznie z dniem wejścia w życie ustawy nowelizującej, jeżeli w terminie 6 miesięcy od dnia wejścia w życie ustawy nowelizującej nie zostaną przekazane dodatkowe informacje wymagane dla wniosku grupowego na podstawie nowych przepisów.

Zalecamy przeprowadzenie weryfikacji uzyskanych dotychczas interpretacji indywidualnych związanych z rozliczeniami z podmiotami powiązаныmi.

Dalszych informacji udziela



Dominika Tyczka

Doradca podatkowy, Associate Partner

tel.: +48 71 606 04 16

e-mail: dominika.tyczka@roedl.com

> 12 Ranking Firm Doradztwa Podatkowego „Rzeczpospolitej”: wyróżnienie dla Rödl & Partner

W 12 Rankingu Firm Doradztwa Podatkowego dziennika Rzeczpospolita Rödl & Partner otrzymał wyróżnienie w kategorii „Prestiżowa wygrana przed sądami w sprawach CIT”. Nagrodę z rąk zastępcy redaktora naczelnego „Rzeczpospolitej” Tomasza Pietrygi odebrała Renata Kabas-Komorniczak.

Wyróżnienie firma otrzymała za sprawę zakończoną wyrokiem Naczelnego Sądu Administracyjnego z 29 września 2017 roku dotyczącą przychodu z ustanowienia nieodpłatnej służebności przesyłu. Doradcy podatkowi Rödl & Partner, którzy reprezentowali spółkę zajmującą się zbiorowym dostarczaniem wody i odbieraniem ścieków, doprowadzili do zmiany interpretacji niekorzystnej dla spółki. Wyrok można uznać za przełomowy, zwiększa on szanse na kolejne korzystne dla podatników rozstrzygnięcia.

W pozostałych kategoriach Rödl & Partner tradycyjnie utrzymuje wysoką pozycję: pod względem liczby doradców podatkowych Rödl & Partner uplasował się w ścisłej czołówce, zajmując 6 miejsce, a pod względem przychodów 8 miejsce. Marcin Jamróży po raz kolejny otrzymał rekomendację jako najlepszy specjalista w zakresie międzynarodowego prawa podatkowego.



> „Oczekiwania przedsiębiorców a realia zagraniczne” (wydanie 4, 2018)

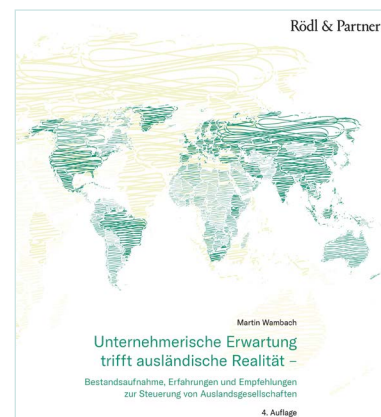
Sztandarowa pozycja Rödl & Partner w nowej odsłonie: prezentujemy czwarte wydanie książki „Oczekiwania przedsiębiorców a realia zagraniczne” pod redakcją Martina Wambacha. Publikacja zawiera wskazówki dotyczące zarządzania firmami w poszczególnych regionach i krajach świata, oparte na doświadczeniach naszych i naszych klientów.

Najnowsze wydanie zostało zredagowane w oparciu o założenie, że to człowiek i tworzona przez niego kultura stawiają określone wymagania również w zakresie zarządzania i monitorowania spółek-córek oraz lokalnych przedstawicielstw firm międzynarodowych. Pięć głównych czynników sukcesu, gwarantujących efektywny system zarządzania

i monitorowania międzynarodowych przedsięwzięć biznesowych, które zostały przedstawione w książce, to:

- 1 Zrozumienie uwarunkowań społeczno-kulturowych.
- 2 Nastawienie na kulturę przedsiębiorstwa.
- 3 Racjonalna ocena umiejętności kadry zarządzającej spółki-matki oraz spółek-córek.
- 4 Zrozumienie otoczenia prawnego.
- 5 Inteligentne zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie we współpracy z audytorem.

Poszczególne podrozdziały przystępnym językiem przybliżają czytelnikowi informacje istotne dla prowadzenia międzynarodowego biznesu. Zawierają także konkretne wskazówki praktyczne, które możemy Państwu przekazać na bazie naszego know-how oraz doświadczeń zbieranych przez nas od ponad 30 lat.



> Nowe biura Rödl & Partner

Rödl & Partner otworzył trzy nowe biura – w Portugalii (Lizbona i Porto) i austriackim Linz. Linz to druga, obok Wiednia, lokalizacja firmy w Austrii, biura w Lizbonie i Porto są natomiast pierwszymi biurami Rödl & Partner w Portugalii. Tym samym od 2018 roku firma działa na całym Półwyspie Iberyjskim, a biura portugalskie i hiszpańskie ściśle ze sobą współpracują, wspierając klientów w całej Iberii. Ekspersi w Lizbonie i Porto oferują doradztwo prawne i podatkowe oraz usługi audytorskie, w Linz kładziemy nacisk na doradztwo biznesowe i audyt. Rödl & Partner zatrudnia obecnie 4700 pracowników w 111 biurach zlokalizowanych w 51 krajach.



Obserwuj nas w mediach społecznościowych
#Rödl&PartnerwPolsce



Newslettery

Pozostańmy w kontakcie!

Jesteś zainteresowany otrzymywaniem newsletterów i zaproszeń na wydarzenia?

Wypełnij formularz na stronie

www.roedl.pl

Dzielimy się wiedzą | CATL News | SSE News | OZE News | Mandantenbrief

SZKOLENIA | SEMINARIA | SPOTKANIA | KONFERENCJE | ŚNIADANIA BIZNESOWE

Sprostac wyzwaniom

„W nowych wyzwaniach widzimy wielką szansę na doskonalenie umiejętności. Uczenie się przez całe życie to ważna część naszej strategii osiągania sukcesów.”

Rödl & Partner

„Tylko ten, kto jest otwarty na nowe wyzwania, może się dalej rozwijać. Dlatego podejmujemy wyzwania wszędzie tam, gdzie pojawiają się na naszej drodze.”

Castellers de Barcelona



„Tutaj liczy się każdy” – jak w wieży z ludzi, tak i w Rödl & Partner.

Wieże budowane z ludzi w niepowtarzalny sposób symbolizują kulturę firmy Rödl & Partner. Stanowią uosobienie naszej filozofii: poczucia więzi, równowagi, odwagi oraz ducha pracy zespołowej. Unaoczniają wzrost osiągnięty własnymi siłami, który ukształtował firmę Rödl & Partner.

„Força, Equilibri, Valor i Seny” (siła, równowaga, odwaga i rozważa) to katalońskie hasło wszystkich castellerów (budowniczych ludzkich wież), które niezwykle trafnie opisuje cennie przez nich wartości. To również nasze wartości. Dlatego firma Rödl & Partner w maju 2011 nawiązała współpracę z Castellers de Barcelona, przedstawicielami tej wieloletniej tradycji budowania ludzkich wież. Stowarzyszenie z Barcelony odwołuje się także do tego niematerialnego dziedzictwa kulturowego.

Impressum Mandantenbrief Polska, lipiec-wrzesień 2018

Wydawca:

Rödl & Partner
ul. Sienna 73, 00-833 Warszawa
tel.: + 48 22 696 28 00 | www.roedl.pl
e-mail: biuletyn@roedl.com

Odpowiedzialny za treść:

dr hab. Marcin Jamróży, prof. SGH – marcin.jamrozzy@roedl.com

Redakcja:

Barbara Klimek – barbara.klimek@roedl.com

Niniejszy biuletyn stanowi niewiążącą informację i służy ogólnym celom informacyjnym. Nie stanowi on doradztwa prawnego, podatkowego lub gospodarczego; informacje w nim zawarte nie mogą również zastępować indywidualnego doradztwa. Przy redagowaniu biuletynu i zawartych w nim informacji Rödl & Partner zawsze dokłada najwyższej staranności, jednak nie ponosi odpowiedzialności za prawidłowość, aktualność i kompletność informacji. Rödl & Partner nie ponosi również odpowiedzialności za decyzje, które czytelnik podejmie po przeczytaniu biuletynu. Zawarte informacje nie odnoszą się do konkretnego stanu faktycznego, dlatego w konkretnym przypadku należy zawsze zasięgnąć fachowej porady. Osoby wyznaczone do kontaktu z naszej strony są do Państwa dyspozycji.

Cała treść biuletynu i fachowych informacji, które umieszczono w Internecie stanowi własność intelektualną Rödl & Partner i jest objęta ochroną praw autorskich. Osoby korzystające z tych informacji mogą pobierać, drukować i kopiować treść biuletynu i fachowych informacji wyłącznie na własne potrzeby. Wszelkie zmiany, powielanie, rozpowszechnianie i publiczne przekazywanie treści w całości lub części, w jakiegokolwiek formie, wymagają uprzedniej pisemnej zgody Rödl & Partner.